

MESSAGE DES GÉRANTS

Chers clients, partenaires et collaborateurs,

Quel premier semestre !

Perturbations géopolitiques :

Tout d'abord, le premier semestre 2026 s'est inscrit dans un environnement géopolitique difficile. La crise iranienne et la quasi-fermeture du détroit d'Ormuz au trafic maritime ont rappelé la vulnérabilité des chaînes d'approvisionnement mondiales dans l'environnement actuel. Il convient toutefois de relativiser l'impact de cette perturbation sur le transport conteneurisé et cette newsletter vous donne quelques informations précieuses et notamment comment l'allongement des temps de transit et les ruptures logistiques ont engendré des besoins supplémentaires dans la location de conteneurs maritimes.

Une accélération de nos métiers en Inde :

Alors que la croissance Européenne est en berne, le continent Indien continue d'afficher des croissances à plus de 6% par an et de renforcer ses corridors logistiques ferroviaires pour faire face à la demande de ses clients industriels. La filiale de **Touax Rail** en Inde prévoit de passer de 40 trains loués à plus de 130 et est ravie de vous annoncer dans cette newsletter l'arrivée de Trinity Industries dans son capital, créant ainsi une unique plateforme pour la location de wagons de fret dédiée au marché Indien, notée A+, contrôlée par **Touax** et dotée de la plus grande expertise métier avec les deux plus importants fabricants de wagons en Inde et dans le monde.

Une performance financière résiliente :

Malgré ce contexte de tensions économiques et géopolitiques, le **Groupe Touax** a confirmé la résilience de son modèle et sa capacité d'adaptation en 2025 avec un chiffre d'affaires de 156,1M€, un Ebitda opérationnel de 52,7M€, et fort de ses 1,2 milliard d'actifs sous gestion dont 56% en propriété.

Une performance extra-financière qui nous place en tête de notre secteur :

Au cours de ce premier semestre, nous avons aussi été particulièrement fiers de la reconnaissance obtenue et renouvelée lors de nos dernières évaluations extra-financières, qui confirment notre leadership face à nos pairs. **Touax** a obtenu pour la troisième fois consécutive la médaille d'or EcoVadis avec un score de 81/100, nous plaçant dans le top 3 % des entreprises évaluées au niveau mondial. Notre notation

EthiFinance a quant à elle progressé à 79/100, médaille d'or également, nous classant au 2^{ème} rang du sous-secteur Industrie-Transport sur plus de 2 300 sociétés européennes analysées.

De nombreux événements à venir :

Regardez bien dans cette Newsletter la liste de tous les rendez-vous à venir. Ils sont nombreux !

Nous vous attendons sur nos stands, ou à l'occasion de ces salons professionnels, pour vous rencontrer à partir de septembre à Gdansk, Berlin, Londres, Padova, Copenhague, Rotterdam, Milwaukee, etc.

En tant que loueur au service des transports durables, **Touax** est clairement engagé à vous accompagner dans tous vos projets d'investissements, à innover à vos côtés, et à renforcer nos standards d'exécution et la qualité de nos services.

Merci pour votre fidélité renouvelée. Avec l'engagement de nos équipes, elle constitue le socle sur lequel nous bâtissons la croissance durable du Groupe.

Avec toute notre confiance et notre engagement,
Fabrice & Raphaël Walewski



SOMMAIRE

MESSAGE DES GÉRANTS	1	CORPORATE	7
DIVISION WAGONS	2	FOCUS CORPORATE	9
DIVISION BARGES FLUVIALES	3	ÉVÉNEMENTS	10
DIVISION CONTENEURS MARITIMES	5	CALENDRIER	13
FOCUS BUSINESS	6		

ACTIVITÉ INTERNATIONALE

Europe

Le premier semestre 2026 confirme une stabilisation des volumes, dans un environnement économique européen qui demeure contrasté.

Dans ce contexte, **Touax Rail** poursuit le renforcement de ses accords existants, avec des taux de renouvellement satisfaisants, soutenus par la qualité de service reconnue par ses clients.

Comme annoncé, **Touax Rail** a débuté la livraison de ses nouveaux wagons porte-automobiles Laaers, conçus par Greenbrier. Ce nouveau design répond notamment aux besoins du transport de véhicules plus lourds, tels que les véhicules électriques pouvant atteindre 3,2 tonnes.



Nouveaux wagons porte-automobiles Laaers

Inde

TTRL a livré trois rames sur une commande totale de huit rames de wagons neufs BLSS. Ces wagons porte-conteneurs de conception moderne sont adaptés au transport en double stack, avec une charge par essieu de 25 tonnes sur les Dedicated Freight Corridors (DFC) indiens.

Cette livraison s'inscrit dans le cadre d'un contrat de location de dix ans, conclu avec l'un des principaux acteurs logistiques du pays, qui détient plus de la moitié du marché indien du transport par wagons porte-conteneurs.

Malgré un marché indien affecté par la crise du détroit d'Ormuz, la demande demeure soutenue. TTRL poursuit ainsi son développement et se positionne favorablement pour conclure plusieurs nouveaux contrats de location dans les mois à venir.



Nouveau wagon porte-conteneurs en Inde

ORGANISATION

Afin d'accompagner son développement et de renforcer encore la qualité de service apportée à ses clients, **Touax Rail** poursuit l'élargissement de ses équipes avec l'arrivée de nouveaux collaborateurs :

Royaume-Uni

Lee JENKINS – Ingénieur wagons

Irlande

Archana KUSAM – Responsable comptable

Isabelle GABOURG – Assistante personnelle/comptable

Mohit TANEJA – Analyste financier

Vysakh Jyoti VASUDEVAN – Comptable junior

Allemagne

Helena HORVAT – Assistante de flotte

Laila SANGLARD MALOSTO VIDAL – Assistante de flotte

Italie

Simona CECI – Responsable commerciale et marketing

Nous leur souhaitons la bienvenue et sommes ravis de les compter parmi les équipes de **Touax Rail**.

DIVISION BARGES FLUVIALES



ACTIVITÉ INTERNATIONALE – Le transport fluvial intérieur, moteur d'une croissance résiliente

Selon Voies Navigables de France (VNF), en 2025, le transport fluvial sur la Seine a une nouvelle fois confirmé son rôle stratégique dans le développement de chaînes d'approvisionnement plus durables et plus efficaces. Avec 16,6 millions de tonnes transportées, la logistique fluviale a permis d'éviter l'équivalent de 825 000 camions sur les routes, ainsi que près de 200 000 tonnes d'émissions de CO₂.

Malgré un environnement économique difficile, l'activité est restée résiliente. La croissance a principalement été portée par le trafic de conteneurs et la logistique urbaine, qui continuent de gagner en dynamisme alors que les entreprises se tournent de plus en plus vers des solutions de transport bas carbone et sans congestion. Les volumes de conteneurs ont atteint environ 262 000 EVP, maintenant un niveau d'activité soutenu après une année record en 2024, tandis que les flux de logistique urbaine poursuivent leur forte progression.

En 2025, 16,6 millions de tonnes de marchandises transportées sur la Seine

→ **825 000 camions évités sur les routes**

→ **200 000 tonnes d'émissions de CO₂ en moins**

Plusieurs segments industriels clés ont également affiché de solides performances. Le secteur de la métallurgie a bénéficié d'une demande industrielle soutenue, tandis que les produits chimiques et les engrais ont enregistré une nouvelle progression, confirmant la pertinence du transport fluvial pour les chaînes d'approvisionnement essentielles. Par ailleurs, les matériaux de construction, qui représentent une part importante des volumes, sont restés globalement stables, avec une dynamique positive au second semestre.

Le secteur agricole a toutefois connu un recul, en raison de l'une des plus faibles récoltes céréalières de ces dernières décennies. Une reprise progressive est néanmoins attendue à partir de 2026.

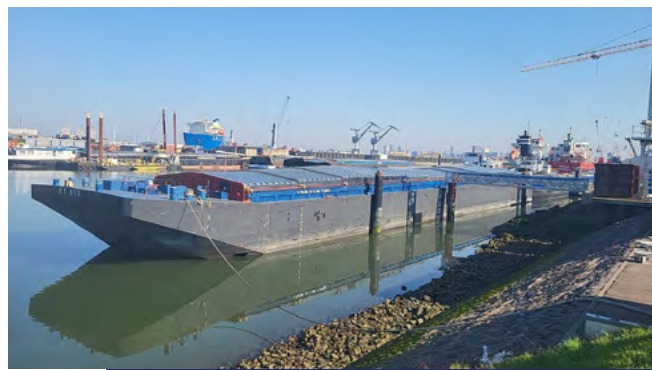
Dans l'ensemble, la navigation intérieure continue de s'imposer comme une solution de transport fiable, évolutive et performante sur le plan environnemental, jouant un rôle clé dans la réduction de la congestion routière tout en accompagnant la transition vers une logistique plus durable en Europe.

Renforcement de notre flotte sur le Rhin

Nous sommes fiers d'intégrer deux barges supplémentaires de vrac sec de 76,5 mètres à notre flotte sur le Rhin, renforçant ainsi nos capacités de transport à travers l'Europe.

Équipées de propulseurs d'étrave pour une manœuvrabilité optimale, ces barges ont été modernisées en partenariat avec le chantier naval Hoogerwaard et dotées de panneaux de cale en aluminium haute performance fournis par Blommaert, garantissant une efficacité, une fiabilité et une protection de la cargaison renforcées.

Conçus pour répondre à la demande croissante en logistique de biomasse et en transport de vrac sec, ces ajouts renforcent notre engagement à fournir à nos clients des solutions flexibles et de haute qualité.



ET 610 avec panneaux de cale fermés

DIVISION BARGES FLUVIALES

FOCUS SPÉCIAL

PROLONGER LA DURÉE DE VIE DE NOTRE FLOTTE

Dans le cadre du renouvellement de certificat, l'une de nos barges construites en 1980 fait actuellement l'objet d'une inspection technique complète.

À la suite d'une inspection détaillée, l'expert a souligné que la barge demeure dans un remarquable bon état structurel malgré son âge, reflétant à la fois la qualité de sa construction d'origine et le soin apporté à son entretien au fil des ans.

Sur la base de ces constats, la barge devrait pouvoir continuer à être exploitée en toute sécurité pendant encore au moins dix années, ce qui constitue un cas rare et très positif dans le secteur.

Les travaux devraient débuter prochainement, avec un investissement validé afin d'améliorer encore les performances de la barge, notamment grâce à l'installation de nouveaux panneaux de cale en aluminium, garantissant une meilleure protection de la cargaison et une efficacité opérationnelle accrue.

Ce projet illustre notre engagement en faveur d'une gestion durable des actifs, en maximisant la durée de vie de notre flotte grâce à des investissements ciblés, tout en maintenant des standards opérationnels et environnementaux élevés, avec au moins 310 tonnes d'émissions de CO₂ évitées grâce à cette prolongation de durée de vie.



Cette vieille dame obtient haut la main son renouvellement de certificat!

TRANSITION DE LEADERSHIP CHEZ **TOUAX RIVER BARGES**

Nous sommes heureux d'accueillir Olivier MONOT en tant que Directeur général adjoint de **Touax River Barges**. Son arrivée témoigne de notre volonté d'assurer à la fois la continuité et une nouvelle dynamique alors que la division entre dans une nouvelle phase de développement. La transition progressive de management débutera en juillet 2026 pour environ 6 mois.

Olivier apporte une solide combinaison d'expertise financière, d'expérience en leadership et d'esprit entrepreneurial. Après avoir dirigé et développé des activités de leasing pour de grands groupes internationaux, puis plus récemment porté ses propres projets dans le secteur de la mobilité en pleine évolution, il dispose d'un ensemble de compétences précieuses pour accompagner la croissance et la transformation de **Touax River Barges**.

Nous sommes convaincus que son leadership et sa vision contribueront à renforcer davantage la division et à soutenir ses ambitions à long terme.

DIVISION CONTENEURS MARITIMES

ACTIVITÉ INTERNATIONALE

Au premier semestre 2026, les facteurs géopolitiques — plus que les fondamentaux traditionnels de l'offre et de la demande — ont été les principaux facteurs d'influence sur les taux de fret, l'équilibre capacitaire, la fiabilité des rotations et les besoins en conteneurs.

La crise en Mer Rouge demeure la principale source de perturbation, affectant environ 12 à 15 % du commerce mondial. Les détournements de navires ont absorbé entre 5 et 7 % de la capacité mondiale, compensant ainsi efficacement la surcapacité structurelle et soutenant les taux de fret.

Dans le même temps, les chaînes d'approvisionnement mondiales continuent de subir des perturbations opérationnelles persistantes, notamment la congestion portuaire et les goulots d'étranglement terrestres, en Asie principalement.

En conséquence, le taux d'utilisation de la flotte est resté exceptionnellement élevé, la flotte inactive demeurant constamment inférieure à 1 %.

S'agissant de la demande, les volumes mondiaux de conteneurs ont enregistré une croissance modérée au premier trimestre 2026, en hausse d'environ 2,5 à 3,5 % sur un an.

Cette performance a été surtout portée par la vigueur de la demande intra-asiatique et transpacifique, ainsi que par le réapprovisionnement des stocks.

Cette dynamique positive a toutefois été partiellement contrebalancée par des conditions relativement atones en Europe, où la consommation est restée contrainte par l'inflation et les mesures tarifaires mondiales.

Le secteur a également connu une évolution structurelle, passant résolument d'un modèle de « production tirée par la pénurie » à un modèle caractérisé par une « discipline tirée par les stocks ».

Dans ce contexte, les fabricants chinois devraient réduire sensiblement leur production, avec une baisse pouvant atteindre 30 % en 2026. La production annuelle devrait ainsi s'établir entre 4,5 et 5,0 millions d'EVP (Equivalent Vingt Pieds), contre 6,45 millions d'EVP en 2025.

Dans ce contexte, **Touax Container** a poursuivi sa stratégie, en maintenant le développement régulier de sa flotte locative grâce à la production de conteneurs 20'GP et 40'HC dans le nord, le centre et le sud de la Chine.

Ces efforts ont commencé à produire des résultats tangibles vers la fin du deuxième trimestre, avec une hausse sensible de la demande de solutions de leasing en raison de la persistance du conflit au Moyen-Orient, qui a absorbé à lui seul environ 660 000 EVP au mois de mai.

“ **Cette dynamique positive nous a permis de réaffirmer notre compétitivité sur le marché tout en renforçant davantage nos partenariats avec la plupart des opérateurs maritimes européens et asiatiques.** ”

Tout en analysant cette reprise avec prudence, nous constatons qu'après 18 à 24 mois de recours aux achats directs, plusieurs compagnies maritimes reviennent progressivement vers des solutions de leasing : certaines afin de maintenir une gestion de flotte flexible et équilibrée, d'autres pour réallouer leur CAPEX à des projets plus stratégiques.

Nous estimons que la demande de leasing demeure structurellement solide. Après une phase de ralentissement, le secteur sort progressivement de son ajustement, porté par un rééquilibrage graduel plutôt que par une reprise brutale. Pour accompagner nos clients, nous possédons des stocks disponibles immédiatement et avons prévu de nouvelles commandes dans les prochains mois !

“ **En parallèle de cette croissance, Touax Container a enregistré, au premier semestre 2026, une forte activité dans le négoce de conteneurs neufs, avec une hausse de 25 % des unités produites, livrées et vendues en Amérique du Nord, en Amérique du Sud et en Europe par rapport à la même période l'an dernier** ”

Depuis le début de l'année, environ 30 nouveaux acheteurs de conteneurs ont rejoint notre famille, grâce à l'augmentation continue de nos volumes et à l'élargissement de notre distribution géographique.

TOUAX CONTAINER PARTENAIRE OFFICIEL DES ARMÉES FRANÇAISES

Depuis plus de 25 ans, **TOUAX** entretient un partenariat solide et durable avec les Armées françaises, en lui apportant des solutions sur mesure de location et de vente de conteneurs.

Dans ce cadre, nous fournissons chaque année environ 1 000 conteneurs 20 pieds, expédiés depuis l'Asie du sud-est et livrés directement sur les bases militaires en France. Notre expertise logistique nous permet d'assurer une chaîne de transport complète et maîtrisée, garantissant fiabilité et efficacité à chaque étape.

TOUAX est également en mesure d'organiser des solutions de préacheminement par le train, en s'appuyant sur un réseau de dépôts partenaires disposant d'embranchements ferroviaires, optimisant ainsi les flux logistiques et les délais de livraison.

Au-delà des conteneurs standards, nous accompagnons les Armées françaises dans leurs projets spécifiques en proposant une gamme de conteneurs spécialisés, notamment des conteneurs open side, des conteneurs plateformes et des conteneurs frigorifiques.

Afin d'assurer un service de haute qualité, notre interlocuteur dédié pilote l'ensemble des besoins logistiques et administratifs, garantissant une coordination optimale et une grande réactivité.

Grâce à cette qualité de service et à notre engagement constant, **TOUAX** est aujourd'hui reconnu comme l'un des fournisseurs de référence des Armées françaises.



Conteneurs plateformes pour l'armée française

TOUAX RAIL RENFORCE SES ACTIVITÉS EN INDE

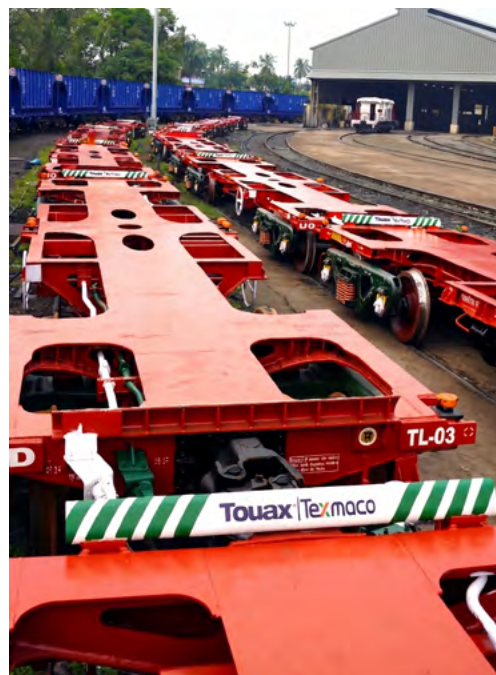
Le Groupe Touax a annoncé le 3 juin 2026 une étape majeure dans sa stratégie de développement ferroviaire en Inde, avec l'expansion de TTRL, la plateforme de location de wagons créée avec Texmaco Rail & Engineering. Cette nouvelle étape est marquée par l'entrée de TrinityRail Global, filiale de Trinity Industries, qui acquiert une participation de 32 % dans la coentreprise par le biais d'une augmentation de capital. En réunissant des expertises complémentaires en fabrication, location, technologie ferroviaire et financement, cette alliance tripartite crée l'une des premières plateformes mondiales de location de wagons en Inde de ce type.



Cette initiative accompagne la transformation rapide du marché indien du fret ferroviaire, alors que le pays vise à porter la part du rail dans le transport de marchandises de 27 % à 45 %. Cette ambition devrait générer une demande importante de wagons de fret modernes et de solutions de financement plus flexibles. Dans ce contexte, la plateforme élargie TTRL permettra aux clients indiens d'accéder à du matériel roulant moderne via des modèles de location opérationnelle, les aidant à développer leurs flottes sans investissements initiaux lourds.

Le partenariat vise à améliorer la qualité, la disponibilité et l'efficacité du matériel roulant en Inde en combinant le savoir-faire de **Touax** en gestion d'actifs et en location, la solide base industrielle de Texmaco, ainsi que l'expertise de TrinityRail en conception, production et location de wagons. La plateforme devrait contribuer à **réduire les coûts de maintenance, améliorer l'utilisation des actifs, raccourcir les délais de production et introduire des technologies avancées de wagons** offrant une sécurité renforcée, une capacité de charge supérieure et des émissions réduites. Elle renforcera également l'accès à des financements compétitifs et aux meilleures pratiques internationales, soutenant ainsi la professionnalisation accrue de la location de wagons en Inde.

Pour **Touax**, ce développement confirme l'Inde comme un marché de croissance stratégique et renforce significativement l'envergure de sa plateforme locale. Plus largement, cette coentreprise traduit un engagement industriel et financier fort en faveur de la modernisation du secteur du fret ferroviaire indien, tout en soutenant la production nationale grâce à l'empreinte industrielle de Texmaco à l'échelle du pays. Couvrant l'ensemble de la chaîne de valeur — de la conception et de la production à la location, la maintenance et le financement — **le partenariat vise à construire un écosystème robuste et évolutif, adapté aux besoins du marché indien.** Pour **Touax**, il représente à la fois une opportunité de croissance et une démonstration claire de son ambition de jouer un rôle de premier plan dans le développement à long terme de la logistique ferroviaire en Inde.



Wagons dédiés au transport de conteneurs

CORPORATE

FINANCE & IT

La création de valeur pour nos clients demeure au cœur de notre stratégie. Dans cette perspective, le **Groupe Touax** a poursuivi en 2025 le développement de ses capacités de financement au service de ses activités, en particulier dans le segment des wagons de fret. Deux contrats de financement structurants ont ainsi été signés, permettant d'accompagner la croissance de la flotte et la mise à disposition de nouveaux actifs. Ces investissements contribueront directement à l'optimisation des chaînes logistiques de nos clients, tout en s'inscrivant dans une trajectoire de décarbonation de leur transport.

Parallèlement, le Groupe a renforcé ses dispositifs de cybersécurité pour répondre à l'évolution des menaces. Dans un environnement marqué par la sophistication croissante des attaques et la multiplication des points d'exposition, un programme structuré de renforcement des défenses est déployé de manière continue. Cet effort vise non seulement à protéger nos actifs et nos données, mais également à sécuriser l'ensemble des interactions avec nos clients et partenaires. **La cybersécurité constitue ainsi un élément essentiel de la chaîne de valeur, contribuant directement à la fiabilité de nos services et à la confiance de nos contreparties.**

Cette dynamique de croissance et de sécurisation s'accompagne d'une exigence renforcée d'efficacité opérationnelle. Pour soutenir durablement cette création de valeur, le Groupe poursuit ses programmes d'amélioration

continue fondés sur le Lean Six Sigma. Dans ce cadre, nous mettons en lumière un levier clé : **la maîtrise des statistiques descriptives.**

Dans un environnement où les volumes de données opérationnelles augmentent rapidement, leur exploitation structurée s'impose comme un facteur déterminant de performance. Fidèle aux principes du Lean, notre approche vise à maximiser la valeur apportée au client tout en éliminant les gaspillages à chaque étape des processus. Les statistiques descriptives constituent le socle de cette approche.

Elles permettent de transformer des données complexes en indicateurs simples, lisibles et comparables dans le temps. Moyennes, médianes, écarts-types, distributions ou tendances ne sont pas de simples outils de reporting : ils offrent une lecture objective de la réalité opérationnelle, essentielle pour prendre du recul sur le fonctionnement réel des processus et éviter les biais d'interprétation.

Au sein des fonctions corporate les statistiques descriptives améliorent le pilotage de nombreux processus : cycles de clôture et de reporting, opérations de financement, gestion de trésorerie, suivi des projets informatiques ou encore traitement des tickets utilisateurs. Les gains d'efficacité générés permettent aux équipes de dégager du temps pour des activités à plus forte valeur ajoutée, notamment l'analyse et le support aux opérations.

RESSOURCES HUMAINES



Nathalie SEVERIN

Portrait et mission de la nouvelle DRH

Nathalie SEVERIN a rejoint le **Groupe Touax** au poste de Directrice des Ressources Humaines depuis le 1er juin 2026.

Elle a pour mission de poursuivre le développement de la politique RH, d'accompagner les équipes dans un contexte de transformation et de soutenir la performance globale du Groupe, tout en veillant à maintenir un dialogue social constructif et une expérience collaborateur de qualité.

Déploiement de l'IA au niveau Groupe

L'intelligence artificielle s'impose progressivement comme un levier majeur de transformation des entreprises. Analyse avancée des données ou automatisation des processus, les applications de l'IA se multiplient dans l'ensemble des secteurs économiques.

Touax ne fait pas exception et a porté son choix sur le déploiement de l'application de Microsoft 365 : Copilot.

La première étape d'acculturation, essentielle pour transformer l'IA en véritable levier de performance et d'innovation, est suivie par le département RH via une première formation « Introducing Copilot » d'une durée de 3H disponible sur la plateforme de formation Edflex.

Elle sera suivie d'autres formations de prise en main des différentes fonctionnalités de Copilot, notamment des agents IA dans les mois à venir.

En intégrant l'IA dans ses processus, **Touax** espère innover plus vite, tester plus rapidement de nouvelles idées et s'adapter en continu aux évolutions du marché.

CORPORATE

ASSET MANAGEMENT

Au premier semestre 2026, l'activité Asset Management de **Touax** a poursuivi son développement en finalisant, avec des investisseurs, plusieurs acquisitions de flottes de wagons de fret et de containers maritimes.

Ces opérations ont été menées avec le soutien d'investisseurs existants, qui continuent de nous accompagner, ainsi qu'avec de nouveaux partenaires que nous sommes ravis d'accueillir. Nous espérons que ces collaborations marqueront le début de relations durables et fructueuses.

En février, **Touax** a également participé pour la première fois à l'IPEM, l'International Private Equity Market, notamment dans le cadre d'un panel consacré aux investissements dans les infrastructures. Cet événement, qui réunit des investisseurs du monde entier, a permis de nombreux échanges de qualité avec des acteurs variés — investisseurs institutionnels, fonds d'investissement, family offices ou encore wealth managers — et d'ouvrir des discussions prometteuses en vue de futures coopérations.

En s'associant à **Touax**, les investisseurs bénéficient d'un accès privilégié à des opportunités d'investissement en actifs réels dans les métiers de l'infrastructure, aux côtés d'un expert reconnu et historiquement présent sur ces marchés. Ils peuvent ainsi s'appuyer sur notre double expertise de loueur et de gestionnaire pour le compte d'investisseurs tiers, construite depuis plus de 30 ans.

Le second semestre de l'année 2026 s'annonce dynamique, avec de nombreuses transactions déjà identifiées dans nos trois activités : barges, wagons et conteneurs. Entre opportunités de marché et investissements portant sur des matériels déjà gérés par **Touax**, les perspectives de croissance demeurent solides. Des accords de principe ont d'ores et déjà été finalisés avec de nouveaux investisseurs pour des transactions à venir dans les prochains trimestres pour nos 3 métiers. Nous poursuivons ainsi notre recherche de partenaires souhaitant investir à nos côtés dans une vision de long terme.



Gildas Laforge dans le panel
« investissements infrastructures »

DONNÉES FINANCIÈRES

ÉVOLUTION DE LA FLOTTE DES ACTIF GÉRÉS

(en millions d'euros)

1 187

Versus **1 287** en 2024

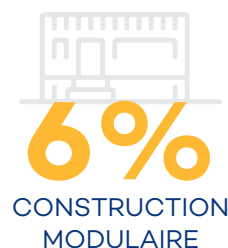
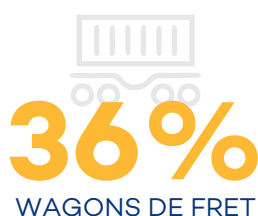
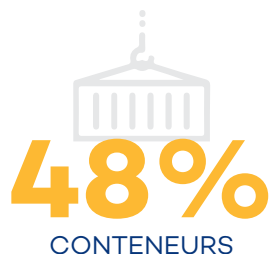
PRODUITS RETRAITÉS DES ACTIVITÉS

(en millions d'euros)

156.1

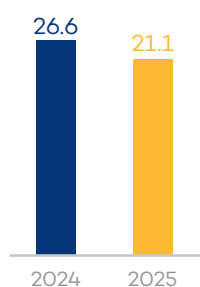
Versus **165.0** en 2024

RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ACTIVITÉ AU 31 DÉCEMBRE 2025



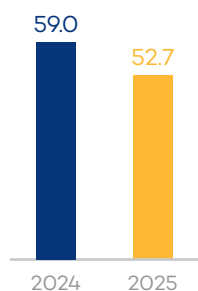
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL

(en millions d'euros)



EBITDA OPÉRATIONNEL

(en millions d'euros)



568

TAILLE BILAN

AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en millions d'euros)

ÉVÉNEMENTS

CXIC 30 ANS DE PARTENARIAT

Début février, nous avons eu le plaisir de célébrer 30 ans de partenariat avec CXIC, une étape marquée par un échange de cadeaux symboliques en cette année du cheval !

Cette collaboration a débuté en 1995, à une époque où l'usine produisait 20 000 conteneurs par an et réalisait pour **Touax** une première commande majeure destinée à une grande compagnie maritime française.

Depuis lors, **Touax** et CXIC travaillent main dans la main pour assurer une production annuelle durable et performante.



TOUAX RAIL LANCE SON HUB POUR L'ITALIE DU SUD

Nos équipes ont pu accueillir près de Naples le 12 mars une grande partie de nos clients italiens, ainsi que le ministère des transports, pour leur présenter notre « **Touax Hub South** ». **Touax Rail** a mis en place un nouveau service de mises à disposition et maintenance de wagons, rapides et flexibles, pour une accélération du report modal dans le sud de l'Italie.

RESOTAINER EN CHINE : AU PLUS PRÈS DE LA PRODUCTION

À la suite d'Intermodal Shanghai, notre équipe technique **Touax Container** a accompagné Resotainer, l'un de nos top clients français, sur un site de production en Chine. L'objectif : leur permettre de suivre concrètement l'avancement de leurs pré-commandes et de vérifier la qualité de leurs unités en cours de fabrication.



UN CONTENEUR TOUAX SOUS LES PROJECTEURS !

Avis aux fans de country music : dans le documentaire consacré à Lainey Wilson sur Netflix, un superbe conteneur One-Trip **Touax** fait une apparition remarquable. Une belle surprise à repérer à l'écran !

ÉVÉNEMENTS

TOUAX RAIL AU MEETING DE UIP À CRACOVIE

Grand rassemblement européen à Cracovie le 28 mai pour l'Assemblée Générale de l'association européenne des détenteurs de wagons. Présentation des associations nationales et un focus sur le marché polonais ainsi que la place des femmes dans le monde ferroviaire (Women in rail).



DANUBE BUSINESS TALKS

Touax River Barge a eu le plaisir de participer à la 7e édition des Danube Business Talks, qui s'est tenue les 10 et 11 juin 2026 à Vienne. Organisé par Via Donau, en coopération avec la Chambre économique fédérale autrichienne, ce forum international est dédié à la navigation sur le Danube. L'événement a réuni les principaux acteurs du transport fluvial afin d'échanger sur les défis d'aujourd'hui et les opportunités de demain. Les discussions ont notamment porté sur l'innovation, la durabilité et le développement des corridors logistiques européens. **Touax River Barge** reste pleinement engagé dans le soutien à un secteur de la navigation intérieure plus durable et plus efficace.

AVRIL : DES RENCONTRES AUX QUATRE COINS DU MONDE

En avril, les équipes commerciales **Touax Container** sont allées à la rencontre de leurs clients et partenaires sur trois continents, lors de plusieurs événements majeurs du secteur.

Le mois a débuté avec la conférence NPSA à San Antonio, suivi d'Intermodal São Paulo, puis d'Intermodal Shanghai, où nous avons accueilli nos clients sur notre stand, avant de se conclure avec la conférence SSA UK. Ces rendez-vous ont offert de belles occasions d'échanger avec nos prospects, de renforcer nos relations clients et de présenter nos solutions conteneurs aux différents marchés.



ÉVÉNEMENTS



TOUAX RAIL À AFWP 2026

Touax Rail a participé activement à l'Assemblée Générale de l'AFWP (détenteurs français de wagons) le 26 juin à Paris, dont Fabrice Walewski est le vice-Président. Présentation du bilan 2025 suivi de tables rondes avec un focus sur la maintenance collaborative des pièces de freins.

TOUAX RAIL À ECG 2026

La conférence ECG 2026 s'est tenue les 4 et 5 juin à Istanbul, réunissant plus de 400 délégués issus de l'ensemble de la communauté européenne de la logistique des véhicules finis. L'équipe **Touax Rail** était présente et a activement participé à diverses discussions ainsi qu'à l'élection du nouveau président.



CEMEX INAUGURE UNE PLATEFORME DE BÉTON CIRCULAIRE À BONNEUIL-SUR-MARNE

Le 18 juin, Cemex, partenaire de longue date de **Touax River Barge**, a inauguré une nouvelle plateforme fluviale de recyclage à Bonneuil-sur-Marne, en la présence de M. Mathieu Lefèvre, ministre délégué chargé de la Transition écologique.

Le site pourra traiter jusqu'à 200 000 tonnes de déblais par an, en recyclant jusqu'à 97 % de l'eau utilisée et produira ainsi des granulats régénérés de haute qualité.

En s'appuyant sur le transport fluvial, ce projet réduit significativement l'empreinte carbone des flux de matériaux, s'inscrivant pleinement dans les solutions logistiques bas carbone de **Touax River Barge** et mettant en lumière le rôle clé de notre flotte dans le soutien à une chaîne d'approvisionnement de la construction plus durable.

CALENDRIER

NOS PROCHAINS RENDEZ-VOUS

EVENEMENT		QUAND	OÙ
	TRA KO INT. RAILWAY FAIR	21 – 24 SEPTEMBRE	GDANSK POLAND
	DANUBE PORTS DAYS (ORGANISÉ PAR PRODANUBE)	23 – 24 SEPTEMBRE	BELGRADE SERBIE
	INNOTRANS	22 – 25 SEPTEMBRE	BERLIN ALLEMAGNE
	NPSA FALL	4 – 6 OCTOBRE	MILWAUKEE ETATS-UNIS
	NAVEGISTIC	6 – 8 OCTOBRE	ASUNCION PARAGUAY
	34 ^{ÈME} CONFÉRENCE ANNUELLE RAIL FREIGHT	8 OCTOBRE	LONDRES ROYAME-UNI
	JOURNÉE FLUVIALE VNF	13 OCTOBRE	PARIS FRANCE
	GREEN LOGISTICS EXPO	14 – 16 OCTOBRE	PADOUE ITALIE
	ECG CONFERENCE	15 – 16 OCTOBRE	COPENHAGUE DANEMARK
	INTERMODAL EUROPE	10 – 12 NOVEMBRE	ROTTERDAM PAYS BAS
	RFG CHRISTMAS LUNCH	9 DÉCEMBRE	LONDRES ROYAME-UNI

Directeur de publication : Marco Poggio

Pour toute question ou tout commentaire sur cette newsletter, veuillez contacter :

- Touax Rail : l.pastre@touax.com • Touax Container : s.boespflug@touax.com • Touax River Barges : a.petrei@touax.com
- Touax Asset Management : asset.management@touax.com